

## מרכז קהילתי בצרון - רמת ישראל

### הערות ראש העירייה

1. המרכז הקהילתי בצרון רמת ישראל, מהווה מוסד חשוב ומשמעותי בחיי הקהילה.
2. בימים אלה, מוכן מסמך נהלים ותהליכי עבודה בנושאים המשותפים לכלל המרכזים. בנוסף, כל מרכז עפ"י ייחודו, יכין נהלים פנימיים – עד לתאריך 1.7.13.
3. בדיון שהתקיים בראשות הסמנכ"ל לתכנון בדצמבר 2012, אומצו המלצות הביקורת. בדיון הנחה הסמנכ"ל קווי פעולה בסיסיים:
  - א. אין לקבוע תחזית הכנסות לא ריאלית.
  - ב. אגף התקציבים החל במהלך של הסטת תקציבים ממוסדות קהילתיים אשר להם יתרות תקציב. מהלך זה קיבל ביטוי בבסיס תקציב 2013.
  - ג. יש לקבוע מדיניות ברורה לגבי העסקת עובדים בש"נ.
4. קביעת שכר למדריכים המותנה בחלקו בתוצאות הביצוע של כל מדריך – בתהליכי יישום.
5. מחירי החוגים הותאמו לתעריפים הנקובים בפרוטוקול ועדת כספים.
6. מתן הנחות – פועלים בהתאם לכללי ועדת תעריפים ומתבצע רישום מדויק ותייעוד אסמכתאות.
7. מנהל המרכז הקהילתי העביר הסבר אודות ממצאי הביקורת למתן הנחות של 100% לעשרה משתתפים. ההסבר התקבל.
8. המרכז פועל בהתאם להנחיות בכל הקשור להחזרי כספים בגין ביטול השתתפות בחוגים.
9. גבייה מחייבים וטיפול בשקים חוזרים – גובש מתווה פעולה ע"י אגף קנו"ס, השירות המשפטי והחב' למוסדות חינוך, אשר גם תסייע בנושא.
10. חלוקת כספי המלגות מבוצעת בשקיפות.
11. המרכז מקפיד שלא להנפיק כרטיסים באופן עצמאי.
12. הכספים מופקדים בסמוך למועד גבייתם.